



INFORME ANUAL

2020

**DANIELLE CHILDREN ´S FUND
QUITO - ECUADOR**

Quito, diciembre 2020

DANIELLE CHILDRENS FUND ECUADOR 2020	3
INTRODUCCIÓN	3
ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS	4
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 2020.....	27

INTRODUCCIÓN

DCF busca promover el derecho de cada niña, niño y adolescente en Ecuador a vivir con su propia familia y su propia comunidad, mediante la implementación de las Directrices sobre las Modalidades Alternativas de Cuidado de las Naciones Unidas. Como organización basamos nuestro trabajo en la co-construcción de realidades distintas con las familias y comunidades. Esto significa tener fe en la familia, involucrarles activamente y ampliar redes.

DCF busca promover el derecho de cada niña, niño y adolescente en Ecuador a vivir con su propia familia y su propia comunidad, mediante la implementación de las Directrices sobre las Modalidades Alternativas de Cuidado de las Naciones Unidas. Como organización basamos nuestro trabajo en la co-construcción de realidades distintas con las familias y comunidades. Esto significa tener fe en la familia, involucrarles activamente y ampliar redes.

El 2020 ha sido caracterizado por distintos desafíos y actividades estratégicas:

- Programa de Apoyo Familia en Pifo-Puembo
- Servicio de Alojamiento Independiente Tutelado (Autonomía) en Ushimana
- Servicio de Casa de Paso (Primera Acogida) en Puembo
- IAP Tulcán
- Viviendas Asistidas - Fortalecimiento de Habilidades
- Acompañamiento Técnico a MIES Nacional (consultoría)

Además, DCF se encuentra en un proceso de transformación, de ser una entidad ejecutora de programas a una plataforma de proyectos innovadores, que permitan crear procesos en beneficio de la niñez y adolescencia del país.

En ese sentido, el cambio inició con el tema de infraestructura, donde en el mes de febrero (finales) se inauguró las nuevas oficinas de la fundación con un diseño sencillo pero agradable, que a la vez invitaba al personal y visitantes, a un espacio de diálogo y de compartir momentos importantes para todos/as.

Además, los servicios operacionales se cambiaron de sede: en el caso del servicio de Autonomía se movió del sector del Arenal (valle de Tumbaco) hacia el norte de Quito y finalmente hacia el sector de Ushimana, en el Valle de Los Chillos, mientras que, a finales de febrero, se retomó el servicio de Casa de Paso en el sector de Puembo, donde también se estableció el equipo de Apoyo Familiar, quienes hasta ese entonces operaba en el sector de Pifo (antiguas oficinas).

Este año fue marcado principalmente por la coyuntura de la emergencia sanitaria mundial del COVID-19, donde a partir del 16 de marzo se declaró en el Ecuador (y en gran parte del mundo) el estado de cuarentena, lo que significó el cierre de operaciones de las instituciones públicas y privadas y por ende un obligatorio confinamiento a todos los habitantes. Este contexto nos correspondió, en los primeros meses, replantear el quehacer de funciones que veníamos realizando, pasando a trabajar desde la modalidad de "teletrabajo" que significó el utilizar plataformas digitales tales como Zoom, Whats app, Facebook y otras, así como llamadas telefónicas a las familias de atención (Apoyo Familiar). En la actualidad mantenemos el teletrabajo en varias de las funciones técnicas, más se han mantenido las atenciones en los servicios operacionales.

La crisis sanitaria ha marcado cambios significativos en DCF, que se ha reinventado en el proceso y ahora ha optimizado el tiempo, teniendo mayores actividades a las previstas, con un trabajo de altísima calidad y compromiso, tanto con nuestros usuarios como con los sistemas de protección en general.

Este año también está marcado por el fortalecimiento interno de las personas que trabajamos en la institución, desde un programa anual de capacitación (contratado con Kanankil de México y auto sustentado por los equipos técnicos) hasta la consolidación de equipos mediante sesiones de cuidado mutuo, supervisión y el "café de la alegría" como alternativos.

Bajo estas circunstancias, se presenta el siguiente informe anual:

ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

A continuación, se presentan los resultados cualitativos y cuantitativos de los programas de la fundación:

MARCO LÓGICO

APOYO Y CUSTODIA FAMILIAR

OBJETIVO GENERAL

Establecer mecanismos de atención en prevención de la separación familiar innecesaria de niños, niñas y adolescentes en situación de riesgo y apoyo familiar para población en situación de vulnerabilidad, o en riesgo de estarlo.

OBJETIVO ESPECÍFICO	META ESPERADA	RESULTADOS	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
<i>Ofrecer nuestro servicio de investigación y análisis previo, que prevenga la separación familiar innecesaria de niños, niñas y adolescentes.</i>	30 investigaciones preliminares al año (3 mensuales).	Enero - diciembre 2020: 19 investigaciones realizadas.	Estibaliz Sandoval (coordinadora) Denisse Pepinós (psicóloga) Johanna Pruna (trabajadora social)	Durante el primer trimestre de 2020 se realizaron 14 (enero – septiembre) investigaciones familiares. Debido a la paralización de actividades en JCPD – Calderón, los requerimientos de investigaciones se vieron afectadas. Las actividades se han retomado progresivamente desde el mes de septiembre. En el último bimestre (octubre – noviembre) se receptaron 5 investigaciones preliminares requeridas por la Junta Metropolitana de Protección de derechos –Calderón.
	2 equipos de JCPD sensibilizados ante procesos de prevención de separación familiar.	1 equipo de JCPD sensibilizados ante procesos de prevención de separación familiar.		Durante 2020 ha sido necesario procurar el contacto y monitoreo a la gestión de los equipos de JCPD respecto de los encuentros en modalidad virtual que se vieron suspendidos.

Ejecutar procesos psico sociales de apoyo y custodia familiar.

	<p>1 equipo de UJ-Tumbaco sensibilizado ante proceso del Programa de Apoyo y Custodia familiar e Investigación y análisis previo.</p>		<p>En el mes de septiembre se tuvo un espacio de socialización del programa con la UJ de Tumbaco, definiendo el proceso psicosocial de acompañamiento a niñas, niños y adolescentes junto a sus familias.</p>
<p>40 familias atendidas en cobertura anual.</p>	<p>Familias atendidas enero – diciembre:</p> <p>Familias en cobertura: 21</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7 Familias en fase de ingreso y ampliación de investigación. • 4 Familias en fase de ejecución. • 10 Familias en fase de cierre. <p>Familias externas atendidas durante emergencia sanitaria: 19</p>		<p>Desde el mes de marzo – noviembre se ha mantenido el proceso de acompañamiento psicosocial en de manera telemática.</p> <p>A partir del mes de noviembre, considerando la situación de las familias y sus requerimientos específicos, se ha iniciado el requerimiento de acompañamiento presencial.</p> <p>Desde el mes de septiembre se ha incluido a las familias interesadas en el proyecto de fortalecimiento de habilidades y capacidades que se lleva adelante junto a la Fundación Sembrar.</p> <p>En el caso de las familias externas atendidas en el contexto de emergencia sanitaria, se realizó un plan de vinculación y activación de redes de apoyo durante junio y julio.</p>

Fomentar procesos comunitarios en el sector de Pifo, como estrategia de fortalecer los procesos psico sociales de cada familia de apoyo y custodia familiar.

Análisis de situación local.	Durante el tercer trimestre del año se realizaron contactos y vinculación con las redes locales con actores de Pumbo, Tumbaco (barrio la Esperanza y centro?, Lumbisí y el Quinche (barrio Aglla e Iguiñaró).		Desde el acercamiento con las redes de actores sociales, se prevé iniciar un proceso de articulación para procesos de integración en la comunidad para determinar necesidades locales y generación de factores protectores.
1 espacio de club de familias ejecutados.	10 encuentros familiar comunitarios realizados desde agosto a diciembre 2020.		Los encuentros se han llevado con frecuencia quincenal, con la participación de madres, padres, niñas, niños y adolescentes.
1 espacio de club de jóvenes ejecutados.			Los espacios de club de jóvenes, se ha visto integrado en los encuentros familiar comunitario.
1 red de entidades de apoyo familiar local para análisis y soporte - acompañamiento interinstitucional.	Desde la articulación con la red de actores del sistema de protección, se ha establecido el enlace con la UJ de Tumbaco en donde, se revisó la necesidad en la localidad de priorizar los		Se establecieron vinculación y articulación con: <ul style="list-style-type: none"> • Centro de equidad y Justicia de Tumbaco • UJ Tumbaco • Centro de Salud Tumbaco

	<p>procesos de investigación y análisis previos desde un abordaje integral para identificar redes formales de apoyo a las familias que puedan acompañar las necesidades previniendo la separación familiar.</p>		
			<p>Respecto al acompañamiento al <i>Grupo de mujeres en la comunidad</i>, se ha mantenido el contacto virtual, extendiendo la invitación a participar en el proyecto de fortalecimiento de habilidades, sin embargo, debido a situaciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presencia de COVID 19 en las localidades. • Dificultad en el transporte para encuentros presenciales. • Salida – desvinculación de personas. <p>Se ha propuesto mantener abierto el espacio de diálogo para establecer nuevas necesidades posteriores.</p>

MOVILIDAD HUMANA

PROGRAMA DE AUTONOMÍA

OBJETIVO GENERAL

Implementar un servicio en atención directa a adolescentes no acompañados en condición de movilidad humana, cuya situación requiera procesos de acompañamiento permanente en la búsqueda de la autonomía juvenil, desde las modalidades de vivienda grupal (Alojamiento Independiente Tutelado) y vivienda individual-familiar (Vivienda Asistida).

OBJETIVO ESPECÍFICO	META ESPERADA	RESULTADOS	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
Brindar atención temporal a adolescentes en contexto de movilidad, que promueva la satisfacción de sus necesidades básicas inmediatas: vivienda, alimentación, atención en salud, educación, recreación y regularización migratoria.	Acompañamiento temporal para 10 adolescentes.	9 adolescentes acompañados en vivienda grupal. 1 adolescente acompañado, en comunidad terapéutica.	Marta Ramos (trabajadora social y coordinadora Christian Quito (psicólogo)- Facilitadores Comunitarios: - Gustavo Quintana - Alexi Mina.	Algunos de los adolescentes ingresaron a la modalidad a inicios y a mediados de año. Se han incorporado 4 adolescentes derivados del servicio de casa de paso, 2 de ellos desertaron su proceso y los otros dos continúan en la modalidad. El adolescente que se encuentra en una comunidad terapéutica ya egresó de dicha entidad habiéndose recuperado de su proceso de consumo de sustancias y bajo el acompañamiento de DCF. En términos generales,
	Acompañamiento a 2 situaciones que requieran vivienda asistida.	2 adolescentes acompañados, junto con sus 2 hijos, se encuentran en la modalidad de vivienda asistida		

		desde junio, 2020.		
Acompañar a los adolescentes en el proceso de identificar sus destrezas para construir su plan de vida y fortalecer los mecanismos y hábitos de autocuidado y protección.	18 talleres semestrales de promoción del autocuidado y prevención de riesgos psicosociales.	16 talleres ejecutados con los adolescentes en el año.		Inicialmente, los adolescentes se mostraban predispuestos a participar de talleres y procesos preventivos, no obstante, en el último período ha sido dificultoso propiciar su participación en los procesos.
	Todos los adolescentes del programa participan en al menos 80% de talleres.	Todos los adolescentes participaron de los talleres.		
	3 reuniones de articulación comunitaria para el fortalecimiento de las redes formales de apoyo.	Se han realizado reuniones virtuales de articulación con actores del área legal, entidades educativas y se han ampliado las redes institucionales.		Se han ampliado las redes formales del servicio de forma virtual, mayormente las vinculadas a la accesibilidad a derechos (educación, regularización de status migratorio, salud).
	100% de los adolescentes que superan el mes de estadía en el programa cuentan	Todos los adolescentes con plan de vida.		La ejecución del plan de vida se ha visto limitado por el confinamiento y la obligatoriedad de mantenerse en casa. Los adolescentes se han insertado a los estudios formales y han iniciado un curso de

	con un plan de vida.			barbería como parte de su proyecto de vida, no obstante 4 de ellos han desertado su proceso educativo formal y de capacitación. Se ha abierto la posibilidad de vincularse a procesos formativos de oficios más a largo plazo, no obstante, no ha existido interés de parte de los mismos.
Fortalecer habilidades y destrezas laborales que les permita transitar a la autonomía económica - emocional e integración social.	100% de adolescentes participan en espacios individuales y grupales para la integración social.	Debido a la pandemia, se ha reducido la posibilidad de integrarse en espacios grupales de integración.		El 30% de los adolescentes fueron partícipes de un proceso de voluntariado grupal que desertaron, se han realizado salidas recreativas grupales y algunos de los adolescentes participan en espacios de socialización grupal a través de actividades de recreación o integración virtuales, que terminaron desertando.
	100% de adolescentes desarrollan una actividad económica y/o educativa al mes de ingresados en el programa.	50% de adolescentes tienen una actividad económica.		La emergencia por COVID ha afectado la ejecución de actividades económicas y laborales de los adolescentes, dos de ellos se han integrado en procesos formativos sobre emprendimiento, uno de ellos ha generado un proyecto de emprendimiento.
	El 100% de adolescentes realizan actividades de ocio, tiempo libre y socialización en el grupo o en espacios alternativos.	Los adolescentes han participado en salidas recreativas consensuadas con el grupo.		Se han realizado salidas recreativas con participación de los adolescentes del servicio

<p>Procurar mantener el vínculo de los adolescentes con sus familias y demás redes, que permitan un adecuado proceso de autonomía.</p>	<p>Adolescentes con acercamientos saludables y nutridores con su familia de origen.</p> <p>100% de adolescentes con acceso a comunicación.</p>	<p>Ejecutado menos en un caso.</p>		<p>83% de adolescentes mantienen el vinculación con su familia de origen, excepto uno con quien se gestionó la canalización de comunicación a través de Cruz Roja.</p>
<p>Validar y fortalecer la propuesta metodológica del programa de autonomía</p>	<p>Reuniones semanales de análisis de la ejecución del proceso.</p> <p>Validación en campo de los instrumentos propuestos para el programa (mensual).</p> <p>Desde la validación de la propuesta metodológica se encuentra en adaptación permanente.</p>	<p>Cumplida</p>		<p>Se ha implementado un proceso de capacitación integral del equipo, que incluye metodología, protocolos, enfoques y proceso general de atención.</p> <p>Se ha actualizado el manual de educadores y el manual metodológico de autonomía se encuentra en ejecución y adaptación constante.</p> <p>En construcción el manual de procesos y la norma técnica. Para Mies no es una prioridad este insumo, por lo que su ejecución está con retraso.</p> <p>Está en fase final de construcción.</p> <p>Se han actualizado todos los protocolos de emergencia y se ha generado un protocolo sobre el funcionamiento del servicio bajo emergencia sanitaria.</p>

SERVICIO DE CASA DE PASO (PRIMERA ACOGIDA)

En el plan general 2020 de la fundación, no se contempló el mantener la Casa de Paso del 2019, por lo que no se plantearon objetivos iniciales, sin embargo, se plantean los siguientes, considerando la planificación emergente realizada con UNICEF (financista) en el mes de febrero de este año.

OBJETIVO GENERAL

Implementar un servicio de acogida emergente (primera Acogida) para adolescentes no acompañados en condición de movilidad humana o población local, que garantice el proceso de investigación y análisis previo y que brinde la protección integral de las personas atendidas.

OBJETIVO ESPECÍFICO	META ESPERADA	RESULTADOS	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
Ofrecer a adolescentes el servicio de acogida emergente.	50 adolescentes atendidos en la modalidad (desde marzo a diciembre 2020).	49 usuarios/as atendidas - 37 adolescentes (11 hombres, 16 mujeres) - 8 niños (6 hombre, 2 mujeres) - 4 personas adultas como parte de grupos familiares.	Marta Ramos (coordinadora y trabajadora social) Christian Quito (psicólogo) Facilitadoras comunitarias internas: Pamela Panoluiza Annirida García Narcisa Ibarra	El proceso se viene ejecutando con normalidad, con un movimiento significativo de adolescentes, sobre todo de mujeres con hijos o en estado gestativo. Se ha contado con equipos de facilitadores/as internos/as que han sostenido el proceso, de manera muy humana y profesional. Durante un mes se tuvo que aislar el servicio a causa de COVID, el servicio se reabrió con normalidad tras superar el episodio.
Aplicar lo establecido en la Norma Técnica de modalidades	50 adolescentes con procesos de investigación y análisis previo, con	En total se ha realizado la investigación de 37	Mayra Simbaña	La pandemia ha dificultado la eficacia y articulación de los procesos, en tiempos y disponibilidad de otras entidades. En resoluciones, sin embargo, ha sido posible

<p>alternativas de cuidado - sub proceso de Investigación y análisis previo con adolescentes no acompañados.</p>	<p>los respectivos informes psico sociales.</p>	<p>procesos. (periodo abril-diciembre 2020)</p> <ul style="list-style-type: none"> -16 adolescentes con Reunificación Familiar - 8 adolescentes referidos a programas de autonomía - 7 adolescentes con egresos voluntarios o continuidad de viaje. - 2 adolescentes derivados al programa de apoyo y custodia familiar. -4 adolescentes en los que se ha recomendado acogimiento institucional por la especificidad del caso. <p>4 adolescentes actualmente viven en casa.</p> <p>Todos los adolescentes tienen seguimiento a sus medidas de protección.</p> <p>De las 49 personas atendidas se desprenden 37 procesos de investigación, ya que, se acompañaron grupos familiares con un miembro mayor de edad, o atención a madres adolescentes que</p>		<p>dinamizar los procesos de la mayoría de los/as adolescentes.</p> <p>El equipo ha mantenido como prioridad el proceso de investigación y análisis previo, logrando reunificaciones familiares como mayor medida ejecutada.</p> <p>Ha facilitado la gestión, las relaciones cercanas y armónicas que se mantienen con las 3 juntas de Quito con las que se trabajan, logrando medidas casi "extraordinarias", que son asumidas con celeridad y comprometimiento por parte de las Juntas.</p> <p>Se han canalizado las situaciones de manera adecuada, sin embargo, se han acompañado casos de extrema vulnerabilidad que han requerido la derivación a entidades especializadas de acogimiento institucional.</p> <p>Se han iniciado todos los procesos de regularización migratoria a través de Defensoría Pública.</p>
--	---	--	--	---

		consolidan el mismo proceso de investigación.		
Mantener a los/as adolescentes con procesos técnicos concluidos y cuya situación es la reunificación familiar, autonomía juvenil o modalidades alternativas de cuidado.	50 adolescentes con procesos técnicos concluidos en este año.	Se han gestionado 37 procesos técnicos de 49 personas, formando parte de los grupos familiares.		<p>El servicio ha prevenido institucionalizaciones innecesarias, siendo solo 4 adolescentes ingresan a un servicio de acogimiento institucional acorde a sus necesidades específicas y contexto familiar.</p> <p>El servicio de primera acogida es importante porque garantiza que las/os adolescentes y niños/as cuenten con la posibilidad de mantenerse con sus familias o sean ingresados a programas de apoyo en sus procesos de vida (principios de necesidad e idoneidad).</p>

FORTALECIMIENTO DE HABILIDADES Y CAPACIDADES

OBJETIVO GENERAL:

Fortalecer habilidades y destrezas en adolescentes, mujeres y familias jóvenes que fomentan la autonomía y la inclusión social y comunitaria. Acompañamiento integral y restitutivo a grupos familiares en contexto de riesgo.

Septiembre-Diciembre.

Fortalecer habilidades y destrezas en adolescentes, mujeres y familias jóvenes que fomentan la	Capacitación para 15 personas, con nueva metodología.	Se consolidó un proceso de fortalecimiento de capacidades y habilidades desde la ampliación de redes, logrando ejecutar:	Marta Ramos (coordinadora y trabajadora social)	Desde la generación de redes y el proceso de fortalecimiento de habilidades, se observa que las familias identifican como beneficioso este proceso de capacitación ya que permite generar destrezas para erradicar la vulnerabilidad económica.
--	---	--	---	---

<p>autonomía y la inclusión social y comunitaria.</p> <p>Fecha de inicio: Septiembre 2020.</p>		<ul style="list-style-type: none"> - 5 capacitaciones externas de un asesor en gestión económica y marketing - 6/10 encuentros de coaching a los y las participantes. - 4/8 encuentros de capacitación en panadería. - Adaptación metodológica para el acompañamiento en proceso de inserción laboral y gestión de autonomía. - Asesoría en implementación de proyecto. <p>De este proceso comunitario se han visto beneficiadas un total de 15 personas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 8 grupos familiares vivienda asistida y acompañamiento familiar. - 3 adolescente de AIT. <p>De este proceso se desprenden 19 beneficiarios indirectos.</p>	<p>Martha Quimbiulco (facilitadora comunitaria)</p>	<p>A pesar del desafío de asistir a procesos virtuales, las personas involucradas han podido participar con éxito en el proceso.</p> <p>Al finalizar el proceso de prevé que las y los participantes tendrán menos dificultades para acceder a empleo, así como generar propios procesos económicos.</p> <p>El proceso de capacitación integra personas en condición de movilidad humana, así como familias ecuatorianas, lo que promueve la ampliación de redes e integración local desde los espacios compartidos</p>
--	--	--	---	---

<p>Ejecutados procesos de alojamiento independiente tutelado para adolescentes y familias con niños, según la necesidad de cada uno incluido procesos de desarrollo y fortalecimiento de capacidades, desde lo comunitario.</p>	<p>3 grupos familiares acompañados en la modalidad de vivienda asistida.</p>	<p>Se han acompañado a un total de 16 personas, agrupadas en 4 familias.</p> <p>(periodo septiembre-diciembre, 2020)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 8 niños y niñas - 3 adolescentes - 5 personas adultas 	<p>Marta Ramos (coordinadora y trabajadora social)</p> <p>Martha Quimbiulco (facilitadora comunitaria)</p>	<p>La vulnerabilidad económica y aislamiento asociados a la emergencia sanitaria ha desfavorecido los procesos de integración y empoderamiento de las familias en condición de MH, por lo que, la ejecución de esta modalidad era necesaria.</p> <p>Los grupos familiares se encontraban bajo el umbral de la pobreza en el momento de inserción al programa de atención.</p> <p>A pesar de la condición de emergencia sanitaria, el equipo ha acompañado a los grupos familiares en gestiones referidas a cedulación e inserción a servicios.</p>
---	--	--	--	--

INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS PREVIO- Tulcán

OBJETIVO GENERAL:

Ejecutar procesos de investigación y análisis previo con adolescentes no acompañados en la frontera norte del país.

<p>Realizado el proceso de investigación y análisis previo de los/as adolescentes no acompañados en condición de movilidad humana en la zona norte de Ecuador, permitiendo a las Juntas Cantonales de Protección de Derechos contar con criterio técnico</p>	<p>50 adolescentes con procesos completos de investigación y análisis previo</p> <p>50 Adolescentes con procesos técnicos de seguimiento, cuya situación es la reunificación familiar,</p>	<p>18 procesos de investigación y análisis previo ejecutados. (periodo septiembre-diciembre, 2020)</p> <p>4 procesos de investigación y análisis previo se encuentran en ejecución.</p> <p>14 procesos de adolescentes cuentan con seguimiento sobre su situación y paradero.</p>	<p>Marta Ramos (coordinadora y trabajadora social)</p> <p>Nataly Díaz (trabajo social)</p> <p>Psicología (David Tufiño)</p>	<p>El equipo se ha mantenido proactivo en la identificación de adolescentes, no obstante, el sistema de protección local está desarticulado y no se ejecuta un proceso de atención e investigación con los y las adolescentes.</p> <p>Se ha identificado un alto número de adolescentes separados/as o no acompañados/as que, desde su voluntad no han deseado involucrarse en el proceso de investigación, además, otros no han recibido la atención adecuada desde entidades de atención locales y han continuado con su ruta migratoria.</p>
--	--	---	---	---

<p>para dictar la medida de protección adecuada ejecutados procesos posteriores de seguimiento.</p>	<p>la de y de</p> <p>autonomía/vivienda asistida o modalidades alternativas de cuidado.</p>	<p>Se han identificado 27 situaciones de adolescentes que requerían proceso de investigación y análisis previo, no obstante, los nudos de articulación en territorio han afectado a la identificación y abordaje, por lo que muchos/as de ellas no pasaron por este proceso.</p>		
---	---	--	--	--

CONSULTORÍA - ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO A MIES Y OTROS ACTORES DEL SISTEMA DE PROTECCIÓN

OBJETIVO GENERAL

Compartir nuestro conocimiento, experiencia y abordaje sistémico – constructorista social con otras organizaciones y profesionales involucrados en la Protección Especial de los Niños, que están interesados en la implementación de los modelos de cuidado alternativo, como el servicio preventivo basado en la familia y la comunidad y los cuidados alternativos como acogimiento familiar, así como colaborar en la revisión y fortalecimiento del acogimiento institucional.

OBJETIVO ESPECÍFICO	META ESPERADA	RESULTADOS	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
<i>Revisar y co-construir la Norma Técnica de Acogimiento institucional</i>	1 Norma Técnica revisada y reformada.	En ejecución desde febrero.	Poema Carrión (coordinadora) Helma van der Hoeven (coordinadora inter institucional) Estíbaliz Sandoval (analista) Paulina Altamirano (apoyo)	La norma técnica está finalizada y en revisión con MIES. La propuesta entregada por DCF incorpora algunos aspectos de progresividad respecto a la anterior norma, en el siguiente sentido: - Desde el principio de involucramiento familiar, pone mucho énfasis en la participación de las familias y en el trabajo que se realiza CON ellas, para asegurar procesos efectivos de reinserción. - Desde los principios de necesidad, idoneidad e interés superior, se incorpora el mecanismo de investigación y análisis previo. Este mecanismo también permite posicionar el rol rector del MIES respecto al ingreso de NNA a las unidades de acogimiento institucional. - Se regula para desincentivar el ingreso de niñas y niños menores de 3 años, salvo casos excepcionales.

Desarrollar
Modalidad
Autonomía

de

			<ul style="list-style-type: none"> - Se incorporan directrices para la atención de NNA con necesidades específicas de atención. - Se reduce la ratio de atención de 36 a 20 NNA por unidad de atención. También se pone mayor énfasis a la modalidad casa familia. <p>Paralelamente, colaboramos en la co-construcción del documento de propuesta de una “Estrategia Nacional de Desinstitucionalización de niñas, niños y adolescentes”, a través de talleres con la Dirección de Servicios de Protección Especial y un taller con técnicas y técnicos de niveles desconcentrados (zonal y distrital). El documento ha sido entregado a MIES, y actualmente se encuentra en revisión de sus autoridades.</p>
1 manual de procesos construido.	de	En ejecución.	El documento integral ha sido entregado a MIES, quienes ya realizaron sus retroalimentaciones. Una vez que se realice la revisión integral a la NT, se harán los ajustes necesarios para que ambos instrumentos se encuentren en armonía.
Flujogramas de atención construidos.	de	Ejecutado	Los flujogramas fueron co-construidos y aprobados en la parte técnica por parte de MIES.
1 manual de procesos.	de		El manual de procesos fue co-construido en distintas etapas. En un primer momento, se instaló una mesa técnica con MIES y varias organizaciones con experiencia en procesos de Autonomía. En un segundo momento,

		<p>Estibaliz Sandoval (coordinadora)</p> <p>Helma van der Hoeven (coordinadora inter institucional)</p> <p>Facilitadores:</p> <p>Estibaliz Sandoval</p> <p>Helma van der Hoeven</p> <p>Poema Carrión</p> <p>Marta Ramos</p> <p>Diego Poma</p>	<p>MIES solicitó que la mesa técnica sea bilateral (MIES – DCF).</p> <p>La tercera fase se produjo cuando ya se había finalizado el producto (y estaba en revisión interna final), y en MIES hubo cambio de autoridades. El nuevo Director de Servicios de Protección Especial pidió incluir la metodología de la Fundación Despiértate. Desde entonces hemos mantenido semanalmente mesas técnicas conjuntas para dar a conocer los productos ya trabajados y recabar la metodología de Despiértate.</p> <p>El proceso ha enfrentado algunas dificultades. La principal es que la población objetivo de Despiértate son jóvenes adultos egresados de acogimiento institucional; mientras la metodología sistematizada desde DCF se dirige a adolescentes no acompañados.</p> <p>Pese a estas diferencias, estamos realizando incorporando los elementos metodológicos pertinentes. Paralelamente, hemos solicitado aclaraciones a MIES sobre la población objetivo, dado que la atención a jóvenes adultos no está entre sus competencias.</p> <p>Se prevé entregar el producto a fines de diciembre.</p>
1 Norma técnica.	Ejecutado	Jorge Álvarez (Red Convivencia)	La Norma técnica fue desarrollada en una consultoría financiada por ACNUR y Aldeas SOS. Este instrumento está destinado con exclusividad a adolescentes no acompañados.

Ejecutar el proceso de acompañamiento técnico a entidades

		Verónica Legarda (Red Convivencia)	Dadas las dificultades presentadas en el Manual de Procesos, no ha sido posible adaptar los contenidos de la Norma Técnica. Se prevé que en enero se realizarán los ajustes a la norma técnica.
1 propuesta de capacitación / acompañamiento a entidades ejecutoras de modalidades de cuidado alternativo.	Propuesta enviada a MIES		Tdr construido, enviado y en ejecución, a través de las plataformas MOODLE y ZOOM. Durante los meses de octubre a diciembre: se iniciaron y completaron los se inició con los módulos 3 y 4; y, se inició el módulo 5.
32 equipos de apoyo familiar, custodia familiar capacitados.	222 personas inician el proceso de capacitación (módulo 1); continúan 152 (módulo 5).		La participación ha sido bastante amplia, con niveles esperables de decrecimiento en el número total de participantes, como se muestra a continuación: Módulo 1 completado, con 222 participantes inscritos; 123 certifican (aprueban). Módulo 2 completado, con 193 participantes; 105 certifican. Módulo 3 completado, con 75 participantes activos; 49 certifican. Módulo 4 completado, con 150 participantes que asistieron a las sesiones de cuidado al cuidador. De ellos, 58 asistieron solo a 1 sesión, 48 asistieron a dos sesiones y 44 asistieron a las 3 sesiones y por tanto certifican.
5 equipos de acogimiento familiar capacitados.	47 equipos acompañados: - 42 equipos de Apoyo y Custodia Familiar - 5 equipos de Acogimiento Familiar Adicional: 14 formadores de MIES capacitados		

	(analistas zonales y distritales)	<p>Facilitadores:</p> <p>Helma Van der Hoeven</p> <p>Estibaliz Sandoval</p> <p>Poema Carrión</p> <p>Marta Ramos</p> <p>Diego Poma</p> <p>Rocío Chaveste (facilitadora externa)</p>	<p>Actualmente está en curso el módulo 5, de Prácticas colaborativas y dialógicas, con 152 personas inscritas.</p> <p>Paralelamente, se desarrolló el curso de "Formador de formadores". En acuerdo con MIES, se inició con un grupo de 18 técnicas/os que se capacitan como como tutoras/es del curso Modalidades Alternativas de Cuidado de niñas, niños y adolescentes con base familiar. El curso finalizó con 14 técnicos participando activamente.</p> <p>El coordinador del producto mantiene coordinación constante con las/os co-tutores, apoyando a los grupos asignados a cada co-tutor/a en su rol de motivación y acompañamiento a las/los participantes en sus actividades.</p> <p>Sumado a esto, al finalizar los módulos 1 y 2, se organizaron una serie de webinars con ACNUR, sobre la atención a niñez y adolescencia en contextos de movilidad humana. A los webinars se conectaron no solo los participantes del curso de capacitación, sino también otros actores del sistema de protección de las distintas localidades.</p>
1 propuesta de acompañamiento técnico a entidades de acogimiento institucional.	No se ejecutará en este año.		Se prevé trabajarlo en el 2021 cuando se apruebe la norma y el manual en construcción.

<p>Acompañar a equipos técnicos de modalidades alternativas de cuidado en la emergencia sanitaria.</p> <p><i>Objetivo creado para la emergencia sanitaria.</i></p>	<p>42 equipos de Apoyo y Custodia familiar acompañados (mesas de análisis de casos).</p> <p>9 equipos de Acogimiento Institucional acompañados (cuidado mutuo).</p>	<p>42 equipos acompañados hasta la actualidad (desde mayo hasta junio).</p> <p>15 equipos acompañados hasta la actualidad (desde mayo hasta junio).</p> <p>7 encuentros de acompañamiento a comités de acreditación de familias acogientes realizados.</p> <p>4 comités de acreditación de familias acogientes acompañados (zonas 1, 7, 8 y 9).</p>	<p>Facilitadores:</p> <p>Helma Van der Hoeven</p> <p>Marta Ramos</p> <p>Diego Poma</p>	<p>El acompañamiento a equipos técnicos de Apoyo y Custodia Familiar se continuó durante el mes de julio.</p> <p>A partir de agosto, MIES pidió la suspensión de estas mesas, para enfocarse en el acompañamiento técnico a los Comités de Acreditación Familiar.</p>
<p><i>Coordinar acciones y desarrollo de agenda específica de la Red Convivencia Ecuador</i></p>	<p>Entidades parte incluidas en la planificación 2020</p>	<p>En ejecución.</p>		<p>Se han mantenido reuniones del equipo coordinador para tomar decisiones en torno a la incidencia que desde la Red Convivencia se realiza al borrador del Código de Protección Integral a Niñas, Niños y Adolescentes (COPINNA).</p>

	desarrollada y aprobada			activo de la misma, donde ha logrado mantener los acuerdos de cooperación con MIES, así como la incidencia con los sistemas de protección, por ejemplo: Propuesta al COPINNA (Código Orgánico de la Protección Integral a Niñas, Niños y Adolescentes).
<p><i>Capacitar a actores del Sistema de Protección Local en cuanto a modalidades alternativas de cuidado de fase familiar.</i></p>	<p>Sistema de Protección Local capacitado en temas referentes a modalidades alternativas de cuidado.</p>	<p>Juntas Cantonales de Protección de Derechos de todo el país sensibilizadas sobre modalidades alternativas de cuidado de base familiar y comunitaria.</p>		<p>En el tercer trimestre de este años, se realizó una sensibilización virtual a todas las Juntas Cantonales de Protección de Derechos a nivel nacional.</p> <p>Este proceso se coordinó con MIES y el Consejo Nacional para la Igualdad Intergeneracional (CNII). Se realizaron un total de 5 webinars con la misma temática, llegando a alrededor de 200 miembros de JCPD del país.</p>

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 2020

DCF Operacional

APOYO FAMILIAR

- Dado la coyuntura, el equipo se encuentra trabajando en acompañamiento por Teletrabajo, alternando con visitas a las familias, con las debidas medidas de bioseguridad. Las familias se encuentran estables y mantienen el cuidado de sus hijos (no han existido institucionalizaciones).
- El equipo está implementando estrategias de abordaje comunitario (ruedas comunitarias, talleres preventivos, clubes de familia), así como se encuentran coordinando espacios de fortalecimiento de capacidades para las familias.
- El equipo acompaña a grupos de mujeres que buscan el empoderamiento comunitario con miras hacia la independización emocional y económica.
- Se evidencia la necesidad de fortalecer los procesos de vinculación comunitaria y de fortalecimiento de capacidades de sus miembros.
- Para el 2021, AF apunta a “desinstitucionalizarse” y trabajar desde la comunidad, fortaleciendo capacidades, previniendo que las familias sean judicializadas y potencializando recursos.

MOVILIDAD HUMANA

DCF Alojamiento independiente tutelado- Casa de Autonomía DCF

- En el servicio de casa de autonomía, se ha cumplido la meta numérica esperada, no obstante, la ejecución del proyecto de ha visto afectada por una continua rotación del personal operativo y técnico hasta el tercer trimestre del año, lo que ha dificultado un seguimiento adecuado e integral al proceso de los adolescentes. Por tanto, será importante que se promueva la estabilidad del equipo a fin de consolidar procesos de acompañamiento.
- Así mismo, la emergencia sanitaria se ha convertido en un elemento transversal en todos los ejes de acompañamiento y ha limitado la ejecución de procesos de vida de los adolescentes insertos en el programa, a pesar de las restricciones, el programa ha superado el desafío del confinamiento promoviendo el ejercicio de derechos de los adolescentes, sin embargo, ha generado apatía y falta de motivación en los adolescentes, mermando la proactividad esperada para el proceso. Se concluye que, será necesario adaptar el acompañamiento del proceso de autonomía a la dinámica evidenciada durante este período.
- La ejecución del programa ha sufrido 2 cambios residenciales en un corto período de tiempo, y se prepara para otro cambio residencial, las causas de dichas modificaciones son procesos comunitarios de xenofobia y dificultades de

integración local, que han afectado a la estabilidad del programa y sus integrantes. Por lo cual, será indispensable abordar de mejor manera la articulación comunitaria, y analizar de mejor manera los perfiles que requieren insertarse en una modalidad grupal de atención o tener mayor autonomía desde el inicio del acompañamiento.

- Se ha evidenciado que, el modelo de atención ha tenido un tinte asistencialista desde el que no se ha logrado promover la autonomía de los adolescentes, por lo que se han aletargado procesos o se ha dificultado la ejecución de los proyectos de vida, que, en algunos casos han desembocado en deserción. Por esto, será importante redefinir acciones concretas que delimiten la capacidad del servicio y favorezcan la autonomía vital, caracterizada por independencia emocional, económica, ampliación de redes y salud integral.

DCF Servicio de primera acogida- Casa de Paso DCF

- El servicio de Casa de Paso, al tratarse un servicio de atención emergente se ha visto expuesto a dificultades de atención de casos específicos para los cuales no hay recursos especializados de atención, como consumo, procesos largos de callejización o antecedentes delincuenciales. A pesar de esto, el servicio ha logrado sobrellevar situaciones complejas en la convivencia y las dificultades asociadas a acompañar procesos que no son el perfil de atención, aprendiendo de las crisis generadas y creando nuevos recursos para el acompañamiento. Los desafíos que ha enfrentado el servicio han generado recursividad y creatividad en todo el equipo.
- A causa de la emergencia sanitaria, el programa se ha visto expuesto de múltiples maneras al contagio y a los letargos institucionales, atravesando una situación de COVID que mantuvo cerrado el servicio durante un mes. A pesar de esto, se han cumplido las metas esperadas y se han prevenido institucionalizaciones innecesarias promoviendo la convivencia familiar y comunitaria.
- El servicio de casa de paso, se ha visto afectado por cambios y rotación del personal a causa de la dificultad del rol operativo a desempeñarse, no obstante, el último trimestre del año se ha caracterizado por estabilidad en el equipo y cohesión grupal. Será importante continuar el acompañamiento acorde a las necesidades del equipo técnico y operativo, que permita la ejecución de un trabajo horizontal, transparente y consensuado y promueva la comunicación.
- El servicio se ha visto afectado por procesos de vulnerabilidad puertas adentro, que ha generado crisis y dificultades en servicio, desde las cuales, se han actualizado los protocolos y la metodología de atención, adecuándola a las necesidades y características del servicio.

DCF Fortalecimiento de habilidades

- El proceso de fortalecimiento de habilidades se ha visto afectado por la incertidumbre generada de parte de Fundación Sembrar (socio colaborador en el proceso), no obstante, el equipo ha logrado solventar la ausencia de claridad de parte de este equipo.

- Se han logrado ejecutar parcialmente las metas esperadas, mismas que continúan en proceso de ejecución y sistematización, proceso que se ha visto favorecido por el trabajo conjunto de ambos equipos de DCF.
- Desde este componente se han acompañado familias en la modalidad de vivienda asistida, que era necesario dadas las dificultades que atravesaban las familias, logrando, por este medio mermar vulnerabilidades mayormente económicas que atraviesan las familias.
- El proceso de fortalecimiento de habilidades y capacidades ha promovido la ampliación de redes en diferentes poblaciones a las que DCF acompaña, generando sinergia en el grupo y consolidando un proceso de capacitación integral que fortalece las habilidades de las personas participantes.
- Se han logrado ampliar algunas redes interinstitucionales, no obstante, este objetivo está cumplido parcialmente, por tanto, es menester del equipo continuar con la ampliación de redes de DCF que promuevan la vinculación comunitaria, laboral, etc.

DCF Investigación y análisis previo. IAP-Tulcán.

- Este componente se ha visto caracterizado por dificultades de atención y articulación preexistentes en la localidad de Tulcán, a pesar de ello, el equipo ha intentado identificar adolescentes que requerían de un proceso de IAP.
- Se evidencian debilidades en la localidad de Tulcán referidas a la debida atención de adolescentes no acompañados/as o separados/as, población prácticamente invisibilizada en la localidad, y cuyas necesidades no son atendidas acorde a los principios de necesidad e idoneidad.
- Durante la ejecución, se ha recibido continuo acompañamiento de parte de UNICEF a fin de promover una adecuada articulación de servicios. Por tanto, será adecuado continuar cuidando la relación colaborativa que se ha tenido con UNICEF.

DCF Acompañamiento Técnico

- Durante el año 2020, se ha mantenido la cooperación con MIES en varios de los aspectos inicialmente planificados.
- El proceso que más ha fluido ha sido el de capacitación, con niveles altos -aunque decrecientes- de participación de miembros de equipos técnicos de modalidades alternativas de cuidado de base familiar y comunitaria, a nivel nacional. El decrecimiento en los niveles de participación es normal al tratarse de un proceso tan largo, así como del hecho de que ha sido un año de crisis sanitaria y social, que ha implicado reducción y rotación de personal dentro del MIES y de las organizaciones con las que trabajamos. La colaboración entre MIES, Kanankil y Red Convivencia ha resultado muy fructífera, generando retroalimentaciones muy positivas desde las personas participantes y desde las autoridades de MIES, quienes han resaltado la importancia de un proceso de capacitación tan detallado y sostenido.

- La construcción de los instrumentos metodológicos (Normas Técnicas y Manuales de Procesos) tanto de Acogimiento Institucional como de Autonomía están en todavía están en desarrollo.
 - El manual de procesos de acogimiento institucional ha sido entregado y cuenta con la retroalimentación técnica final desde MIES; la Norma Técnica está terminada como propuesta técnica y en proceso de revisión (avanzada en un 60% aproximadamente) en mesa técnica con MIES. Varios de los nudos críticos que se encontraron al principio, han sido solventados.
 - La co-construcción del manual de procesos de la modalidad de autonomía ha necesitado asumir un viraje importante a partir del cambio de directrices dadas desde MIES con el cambio de autoridades de protección especial. Todavía estamos pidiendo mayor claridad en algunas directrices; mientras avanzamos con los ajustes que consideramos pertinentes.
- Paralelamente al trabajo de construcción de normas técnicas, hemos avanzado significativamente en la co-construcción de una propuesta de Estrategia de Desinstitucionalización, en conjunto con el equipo de la Dirección de Servicios de Protección Especial y de niveles desconcentrados de MIES. El documento ha recibido la retroalimentación de una mesa técnica de la Subsecretaría de Protección Especial y, con los ajustes incorporados, se ha entregado el borrador final, para revisión de las autoridades del MIES.
- Los cambios de autoridades en el MIES durante este periodo, sumado al impacto de la crisis sanitaria que tuvo en la dinámica institucional de MIES y que repercutió en los procesos de co-construcción de productos con DCF, ha ralentizado la toma de decisiones sobre aspectos metodológicos y operativos clave. Sumado a ello, desde MIES se encuentran abocados a la Estrategia de Prevención de la mendicidad y trabajo infantil para la época navideña. Esto no ha permitido tener suficiente fluidez para el ajuste del manual de procesos de autonomía. Sin embargo, creemos que es posible continuar con el trabajo técnico de diseño del manual, en tanto hemos puesto a consideración de MIES nuestras dudas técnicas sobre algunas directrices que se han emitido y esperamos aclaraciones al respecto.
- Vemos con esperanza el interés de MIES en la Estrategia de Desinstitucionalización y que, desde ese marco, se puedan articular los avances planteados en los productos de normas técnicas y manuales de procesos de autonomía y acogimiento institucional.
- Se destaca el trabajo realizado en la incidencia en la Asamblea Nacional y otras instituciones y organizaciones de defensa de derechos de la niñez y adolescencia, para la incorporación de las modalidades alternativas de cuidado de base familiar y comunitaria en el borrador del nuevo COPINNA. Esta incidencia significa no solo la oportunidad de aportar en la legislación necesaria con miras a procesos de prevención de la institucionalización innecesaria y de desinstitucionalización de niñas, niños y adolescentes; también nos ha permitido ampliar las redes de relaciones profesionales que posibiliten apoyo técnico y político a la Estrategia de Desinstitucionalización.

PROCESOS INTERNOS DCF

- El 2020, a pesar de la coyuntura de emergencia ha sido un año de mucha intensidad para todos y todas, tanto en lo laboral como en lo personal. Se han optimizado muchos procesos, se trabaja en fortalecimiento y en la cohesión como DCF. En resumen: procesos de capacitación y fortalecimiento permanentes, espacios de cuidado mutuo, nuevas infraestructuras y programas, espacios alternativos, consultorías de fortalecimiento de procesos internos.
- Es importante mantener la ejecución de las propuestas de fortalecimiento interno, que nos garantizarán un mejor funcionamiento y estabilidad de los procesos.
- DCF cuenta con computadores nuevos (laptops) que han fortalecido el trabajo técnico y operativo de los equipos, optimizando tiempo y haciendo más eficiente el trabajo.
- DCF cuenta con una serie de Manuales Internos trabajados desde la consultoría de TAO ADVISORS, quienes han elaborado los procesos internos y en la actualidad se están cerrando las revisiones, para ya tener listos y a disposición los documentos.
- Se han contratado los servicios de un técnico para el diseño e implementación de la página web de la fundación, así como de las redes sociales de la fundación. Se prevé tener la página lista para finales del año. Así mismo se estructurará la plataforma de capacitación virtual. La nube de la fundación (Google Drive) se encuentra operativa y busca almacenar y manejar, de manera adecuada, toda la información que se genera en cada programa e instancia de la fundación.
- Se deben analizar los mecanismos para poder mantener a equipos estables, evitando rotaciones excesivas en los servicios, que han perjudicado la estabilidad de los mismos. Para ello es importante afinar los procesos de capacitación continua en el año venidero, mantener los espacios de supervisión y cuidado mutuo, así como la unión del grupo, desde actividades recreativas y educativas.