



DANIELLE CHILDREN 'S FUND ECUADOR

INFORME ANUAL 2021

DICIEMBRE 2021
TUMBACO

INTRODUCCIÓN

DCF busca promover el derecho de cada niña, niño y adolescente en Ecuador a vivir con su propia familia y su propia comunidad, mediante la implementación de las Directrices sobre las Modalidades Alternativas de Cuidado de las Naciones Unidas. Como organización basamos nuestro trabajo en la co-construcción de realidades distintas con las familias y comunidades. Esto significa tener fe en la familia, involucrarles activamente y ampliar redes.

DCF busca promover el derecho de cada niña, niño y adolescente en Ecuador a vivir con su propia familia y su propia comunidad, mediante la implementación de las Directrices sobre las Modalidades Alternativas de Cuidado de las Naciones Unidas. Como organización basamos nuestro trabajo en la co-construcción de realidades distintas con las familias y comunidades. Esto significa tener fe en la familia, involucrarles activamente y ampliar redes.

El 2021 ha sido caracterizado por distintos desafíos y actividades estratégicas:

- Programas operacionales operados en la ciudad de Quito y Tulcán: Apoyo Familiar, Investigación y Análisis Previo (ambulatorio y de Primera Acogida y Familias en Red).
- Componente de Consultoría, con la ejecución de capacitaciones, acompañamiento técnico y compartiendo la experiencia interna con otras localidades.
- Ejecución administrativa y financiera en base a los manuales internos de la fundación.
- Procesos internos de capacitación y fortalecimiento de habilidades de los equipos de la fundación.

Los servicios operacionales funcionaron mayormente en el sector de Puembo, donde estuvimos aproximadamente 2 años, pero a finales de este año nuestra sede operacional está nuevamente en el sector de Pifo, desde un centro de referencia comunitario que se pretende operar. Como se mencionó, la cobertura de nuestros servicios rebasó la jurisdicción del valle de Tumbaco y se trasladó a varios sectores de la ciudad de Quito, así como Tulcán y otras ciudades.

Este año mantuvo ciertas restricciones dado la emergencia sanitaria mundial del COVID-19, debiendo operar parcialmente los servicios, sin que haya significado un impedimento para el desarrollo de las actividades, con las debidas medidas de bioseguridad. La mayoría de las familias atendidas se encuentran vacunadas, así como el 100% de los equipos técnicos.

En cuanto a la consultoría, las relaciones con el estado y la sociedad civil se mantienen y se ha fortalecido a nivel internacional, donde se han incluido redes como Family Power, el sistema de protección de Yucatán, entre otras, con la finalidad de compartir las experiencias locales y aprender de otras experiencias.

Bajo estas circunstancias, se presenta el siguiente informe anual:

ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

A continuación, se presentan los resultados cualitativos y cuantitativos de los programas de la fundación:

COMPONENTE DE ATENCIÓN Y PROTECCIÓN EMERGENTE

INTRODUCCIÓN

El componente de Atención y Protección Emergente (APE), ha sido una apuesta importante para la fundación y para el sistema de protección, ya que implementa el mecanismo de gatekeeping, como base para la determinación de la necesidad de las niñas, niños y adolescentes. Este mecanismo ha permitido prevenir institucionalizaciones innecesarias y ha logrado que se dicten medidas de protección acordes a la necesidad real de las niñas, niños y adolescentes. Además, el país cuenta con una gama de alternativas de atención (Modalidades Alternativas de Cuidado), creadas en años anteriores en colaboración con el estado.

Este componente se divide en APE domiciliario (ambulatorio), con investigaciones in situ de niñas, niños y adolescentes que están con riesgo de pérdida de cuidado parental y requieren medidas de protección emergentes. Esto se desarrolló en la ciudad de Quito, así como de Tulcán y otras ciudades del país.

A continuación, presentamos los resultados obtenidos en este componente:

APE - SERVICIO DE PRIMERA ACOGIDA (SPA) NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ENERO - DICIEMBRE 2021					
OBJETIVO 2021	META PARA 2021	POBLACIÓN OBJETIVO	RESPONSABLES	METAS ALCANZADAS	
Brindar atención temporal a adolescentes en contexto de movilidad humana y locales, que promueva la satisfacción de sus necesidades básicas inmediatas: vivienda, alimentación, atención en salud, recreación y regularización migratoria.	80 adolescentes con procesos de investigación y análisis previo ejecutados.	Adolescentes (hombres y mujeres) no acompañados, locales o en condición de movilidad humana.	Equipo técnico de Fortalecimiento APE. Equipo operativo de Fortalecimiento comunitario e interno. Área administrativa.	Quito	
				Niños	18
				Niñas	19
				Adolescentes hombres	23
				Adolescentes mujeres	18
				Adultos hombres	13
				Adultas mujeres	17
TOTAL	108				
<p><i>Cabe recalcar que la meta inicial era tan solo dirigida a adolescentes no acompañados, sin embargo, en el transcurso del año evidenciamos la necesidad de ampliarlo a niñas, niños y sus cuidadores, dado la necesidad existente, por lo que el número total es de personas atendidas.</i></p> <p><i>También es importante mencionar que del total de niñas, niños y adolescentes (78 en total), 77 recibieron el servicio de investigación y análisis previo y se obtuvo medidas de protección y tan solo 1 adolescente no logró este servicio, dado su salida imprevista y voluntaria.</i></p>					
APE DOMICILIARIO NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES ENERO - DICIEMBRE 2021					
OBJETIVO 2021	META PARA 2021	POBLACIÓN OBJETIVO	RESPONSABLES	METAS ALCANZADAS	
Brindar procesos de Investigación y Análisis Previo a niñas, niños, adolescentes y sus familias en situación de vulnerabilidad, locales o en condición de movilidad humana, solicitados por las	80 niñas, niños y adolescentes con procesos de investigación y análisis previo ejecutados.	Niñas, niños, adolescentes y sus familias en situación de vulnerabilidad, locales o en condición de movilidad humana.	Equipo técnico de Fortalecimiento APE. Equipo operativo de Fortalecimiento comunitario e interno. Área administrativa.	Tulcán	
				Adolescentes hombres	28
				Adolescentes mujeres	24
				Quito	
Niños	61				
Niñas	65				

autoridades competentes, a nivel nacional.				Adolescentes hombres	21
				Adolescentes mujeres	18
				Adultos hombres	61
				Adultas mujeres	80
				TOTAL	358

NUDOS CRÍTICOS

- ✓ Desplazamiento a puntos distantes en Quito.
- ✓ Equipos no enfocados por áreas de acompañamiento e intervención.
- ✓ Débil comunicación con Unidades Judiciales y Juntas en relación a respuestas a los casos.
- ✓ Priorización de lo urgente ante lo importante.
- ✓ Limitada apertura de organizaciones e instituciones para la atención integral de casos emergentes de acuerdo a sus necesidades.
- ✓ Organización en la distribución económica y de responsabilidades internas en el servicio de casa de paso.
- ✓ Adolescentes que no desean ingresar al sistema de protección (Tulcán).
- ✓ Procesos de gestión de los casos con MIES se extienden por largos periodos de tiempo (Tulcán).
- ✓ Los servicios de acceso a derechos no se activan con la prontitud que se requiere en frontera (Tulcán).
- ✓ No hay equipos técnicos que acompañen las modalidades alternativas de cuidado en Tulcán.

POSIBILIDADES

- ✓ Delimitar jurisdicción de atención en Tumbaco (Quinche-Cumbaya).
- ✓ Optimización del tiempo en la entrega y realización de documentos dirigidos a las autoridades competentes.
- ✓ Determinar equipos orientados a componentes de intervención y acompañamiento.
- ✓ Especificidad de los equipos y registro de planificaciones semanales para conocimiento del equipo.
- ✓ Articulación cercana con Juntas de protección, red de protección de derechos de Tumbaco y organizaciones de acuerdo a las necesidades identificadas en los casos abordados en el servicio.
- ✓ Mayor apertura entre los canales de comunicación de los equipos que comparten familias en los diferentes componentes.
- ✓ Coordinar planificaciones con facilitadores y los demás equipos de investigación y acompañamiento técnico.
- ✓ Reuniones periódicas entre las personas que acompañan procesos en el servicio de primera acogida para unificar criterios y socializar las situaciones complejas que se presentan con las familias.
- ✓ Generar estrategias para tener responsabilidades económicas con respecto al fondo rotativo y abastecimiento en casa.
- ✓ Fortalecer las redes con las instituciones mediante el profesional que se sume al equipo (Tulcán).

COMPONENTE DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR Y COMUNITARIO – APOYO FAMILIAR

INTRODUCCIÓN

En este 2021, DCF apostó por continuar con la colaboración con UNICEF para la implementación de programas en favor de la población en situación de Movilidad Humana. Sin embargo, la atención se transversalizó a la población en general, independiente de su origen nacional, considerando que Ecuador se ha considerado como un país de residencia de población extranjera, por ende, las dinámicas locales convocaron a integrar a toda la población.

En ese sentido, y buscando un enfoque comunitario, se reinventa al programa de Viviendas Asistidas por el de "Familias en Red", que busca integrar a la población con asistencia humanitaria (apoyo económico), así como el desarrollo y fortalecimiento de habilidades artesanales de las personas, que a su vez les permitan la auto sostenibilidad, en un momento complicado, económica y socialmente para el país. DCF cuenta con una oferta importante de cursos de formación artesanal, así como espacios de trabajo con la comunidad (clubes de familia, talleres preventivos, abordajes comunitarios), que justamente integran a las familias de los distintos programas de atención.

Además, hemos mantenido nuestro programa de Apoyo Familiar, que de igual manera atiende a población ecuatoriana y de otro origen nacional, fortaleciendo sus vínculos y sosteniendo que las niñas, niños y adolescentes no pierdan el cuidado parental.

Es así que se obtuvieron los siguientes resultados:

FAMILIAS EN RED NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES ENERO-DICIEMBRE 2021					
OBJETIVO 2021	META PARA 2021	POBLACIÓN OBJETIVO	RESPONSABLES	METAS ALCANZADAS	
Ofrecer el servicio temporal de autonomía a adolescentes en contexto de movilidad humana a través de la modalidad de casa grupal.	40 adolescentes en modalidad temporal de casa grupal.	Adolescentes hombres, no acompañados en condición de movilidad humana.	Equipo técnico de Fortalecimiento Comunitario y Apoyo Familiar. Equipo operativo de Fortalecimiento comunitario. Área administrativa.	Quito	
				Adolescentes hombres	44
				Adolescentes mujeres	24
				TOTAL	68
<i>Cabe recalcar que en abril se decidió el cierre definitivo de la Casa Grupal de Autonomía, pasando los adolescentes a servicios de atención ambulatoria.</i>					
Ofrecer la modalidad temporal de vivienda asistida para adolescentes no acompañados/as y personas con hijos/as, en condición de movilidad humana.	90 personas acompañadas en la modalidad de vivienda asistida.	Niñas o niños y sus cuidadores primarios. Adolescentes no acompañados (hombres y mujeres). Todos en condición de movilidad humana.	Equipo técnico de Fortalecimiento Comunitario y Apoyo Familiar. Equipo operativo de Fortalecimiento comunitario. Área administrativa.	Quito	
				Niños	76
				Niñas	67
				Adultos hombres	80
				Adultas mujeres	78
				TOTAL	301
APOYO FAMILIAR-NIÑOS, NIÑAS, ADOLESCENTES Y ADULTOS ENERO-DICIEMBRE 2021					
OBJETIVO 2021	META PARA 2021	POBLACIÓN OBJETIVO	RESPONSABLES	METAS ALCANZADAS	
Facilitar procesos de Apoyo Familiar mediante el fortalecimiento individual, familiar-comunitario a niñas, niños, adolescentes y sus familias, con medidas	50 niñas, niños y adolescentes con medida de protección.	Niñas, niños, adolescentes y sus familias (población local) en situación de vulnerabilidad.	Equipo técnico de Fortalecimiento Comunitario y Apoyo Familiar.	Quito	
				Niños	12
				Niñas	19
				Adolescentes hombres	10

de protección (población local).				Adolescentes mujeres	18
				NNA	59
				Adultos hombres	20
				Adultos mujeres	29
				ADULTOS	49
				TOTAL	108

NUDOS CRÍTICOS

- ✓ Incremento de familias en corto tiempo.
- ✓ Tiempo que se invierte en buscar viviendas y comprar alimentos.
- ✓ Procesos administrativos engorrosos.
- ✓ Poco compromiso de las familias a asistencia a cursos y demás ofertas de la fundación.

POSIBILIDADES

- ✓ Asignar roles a las personas de acuerdo a su perfil y habilidades.
- ✓ Generar espacios que integren a los equipos y a las familias.
- ✓ Mantener el promedio de familias, de manera estable cada mes.
- ✓ Analizar mecanismos para agilizar los procesos administrativos.
- ✓ Desarrollar procesos de Fundraising con otras entidades cooperantes.
- ✓ Continuar ampliando las redes interinstitucionales en favor de las familias.
- ✓ Impulsar a las familias en la inclusión de servicios y a su participación activa en los mismos.

COMPONENTE DE CONSULTORÍA

INTRODUCCIÓN

El año 2021 ha implicado varios logros y retos para el equipo de Consultoría. En particular, ha requerido mucha flexibilidad respecto a la planificación proyectada para este año, en función de poder acompañar a nuestros socios estratégicos y los nuevos socios con quienes hemos tejido relaciones, en aras de promover la desinstitucionalización de niñas, niños y adolescentes tanto dentro como fuera de Ecuador.

En el marco del acompañamiento técnico posibilitado por la colaboración entre UNICEF, MIES y Red Convivencia, este año ha estado marcado por el cambio de autoridades en el MIES (dos ministros) y en la Subsecretaría de Protección Especial y la Dirección de Servicios de Protección Especial (DSPE). Esto implicó que podamos co-construir un documento de Términos de Referencia (TdR) recién en para julio de este año, con la asunción de la Ministra Mae Montaña. En función de las necesidades expresadas por MIES, las actividades proyectadas en nuestra planificación vieron cambios significativos.

Dicho TdR ha sufrido algunas modificaciones solicitadas tras el cambio de Director de Servicios de Protección Especial, a partir del mes de agosto. La inestabilidad en esta Dirección, ha repercutido en ajustes sustanciales del TdR, así como en la ejecución de las actividades previstas.

En este contexto, nos parece importante destacar que, con el apoyo financiero de UNICEF y la cooperación técnica de ACNUR, entregamos a MIES el documento borrador de la Estrategia Nacional de Desinstitucionalización de niños, niñas y adolescentes, construido en talleres con miembros de la DSPE y retroalimentado por técnicas y técnicos territoriales de protección especial. Por decisión de MIES, este documento fue publicado mediante Acuerdo Ministerial No. MIES-2021-035, en los términos en que fue entregado por la cooperación técnica.

También destacamos la entrega del borrador de Norma Técnica del Servicio de Atención y Protección Emergente. La coconstrucción de este documento ha contado con el involucramiento constante de nuestra contraparte técnica de la DSPE, Cecilia Villenas, así como de valiosos aportes iniciales de miembros de una mesa técnica, constituida por representantes de: los Consejos Nacionales para la Igualdad Intergeneracional y de Movilidad Humana, la organización Calasanz de Santo Domingo de los Tsáchilas (que ejecutan un servicio de primera acogida) y ACNUR. Actualmente el documento se encuentra en revisión interna de MIES.

Así también, pudimos ejecutar y finalizar tres procesos de formación continua con profesionales clave del sistema de protección, e iniciar el diseño de un cuarto proceso. Este proceso ha estado acompañado por un cambio en la plataforma virtual, que incorpora un diseño más amigable para nuestros usuarios.

En cuanto a las redes tejidas con otras organizaciones e instituciones, destacamos la participación que hemos podido tener en espacios de diálogo e intercambio de buenas prácticas a nivel nacional e internacional, a partir de relaciones clave con:

- Kanankil y, a través suyo, con organizaciones y profesionales a nivel mundial que están involucrados en la reflexión y aplicación de las Prácticas Colaborativas y Dialógicas.
- Family Power, como un colectivo de 9 organizaciones de Asia, África, Europa y América Latina, comprometidas con la desinstitucionalización de niñas, niños y adolescentes.
- Sistema de protección de Yucatán – México, con quienes hemos compartido la experiencia de Ecuador en la construcción de modalidades alternativas de cuidado de base familiar y comunitaria.

A nivel nacional, hemos podido dialogar con varias organizaciones e instituciones, tanto en el marco de los procesos de capacitación y de coconstrucción de instrumentos de política pública, como en distintas acciones de incidencia emprendidas en nuestra asociación con la Red Convivencia y el Pacto por la Niñez y Adolescencia. Entre ellas destacamos:

- Incidencia y cooperación con la Asamblea Nacional, en alianza con redes y organizaciones de la niñez y adolescencia, en la coconstrucción de propuestas para el nuevo Código de Protección Integral a la Niñez y Adolescencia (COPINNA).
- La construcción de un informe para el Día de Debate General "Derechos de los Niños y Cuidados Alternativos" del Comité de Derechos del Niño, a nombre de la Red Convivencia.
- Aportes al informe alternativo "Del cumplimiento de la Convención sobre los Derechos del Niño y sus Protocolos Facultativos por parte del Estado Ecuatoriano", a nombre del Pacto por la Niñez y Adolescencia.
- Participación en un espacio de diálogo con la academia, específicamente con estudiantes de la Maestría en Políticas Educativas de la Universidad Andina Simón Bolívar, sobre el proceso de Desinstitucionalización de niñas, niños y adolescentes.
- Colaboración conjunta con organizaciones sociales que operan en la provincia del Carchi, para la formación a miembros de Juntas Cantonales de Protección de Derechos de la provincia en temas relacionados con la protección integral a niñez y adolescencia.

A continuación, mostramos de forma sintética las actividades realizadas:

RESUMEN DE ACTIVIDADES REALIZADAS Y LOGROS

Por las razones antes expuestas, el resumen de actividades principales y logros se basa en los Términos de Referencia con MIES, así como en las actividades de relacionamiento con otras organizaciones, que se han tejido en el transcurso del año; y no en la planificación inicial planteada al interior de DCF.

Objetivo general						
Acompañar en los procesos de promoción y garantía del derecho a la convivencia familiar y comunitaria de niñas, niños y adolescentes mediante co construcción de políticas públicas y fortalecimiento de sistemas de protección.						
Eje	Logros cuantitativos	Población objetivo	Actividades	Responsables	Cronograma	Observaciones
Acompañamiento técnico en el pilotaje de la Estrategia de Desinstitucionalización	1 Plan de trabajo desarrollado y validado por MIES	Subsecretaría de Protección Especial – MIES	<ul style="list-style-type: none"> . Pautas para el pilotaje . Cronograma para el Mapeo en la localidad . Estructura para la Sistematización . Priorización de Nudos Críticos del proceso para el pilotaje . Coordinación MIES-DCF-UNICEF (Quito) . Reunión con Dirección y Equipo de trabajo en Santo Domingo. (17/12/2021) 	Equipo consultor – DCF	noviembre - diciembre 2021	El ritmo de avance se va marcando en función de las prioridades que establece MIES por lo que varias actividades se van adaptando.
Co-construir instrumentos de política pública para el proceso de Atención y Protección Emergente – Casa de Abrigo Temporal	1 Norma técnica	Subsecretaría de Protección Especial – MIES	Co-construcción de la Norma técnica.	Equipo consultor - DCF	Enero - noviembre 2021	La construcción de la norma técnica estaba prevista hasta el mes de abril. Sin embargo, las necesidades de MIES de definir el enfoque y alcance del programa, implicó una extensión del trabajo hasta noviembre. Esto ralentizó el inicio de la coconstrucción del Manual de Procesos. A fines de
	1 Manual de procesos de Investigación y Análisis Previo.		Co-construcción de flujos para el Manual de procesos.	Equipo consultor - DCF	Agosto – diciembre 2021	
			Validación de Norma Técnica.	Equipo consultor - DCF	Agosto – septiembre 2021	
			Entrega final de productos.	Equipo consultor - DCF	Octubre – diciembre 2021	

						año, MIES decidió no realizar el manual de procesos, sino una Guía de atención. Se espera que la construcción de este instrumento se prolongue al siguiente año.
Diseñar y ejecutar un plan de capacitación para los equipos del MIES, de organizaciones cooperantes y del sistema de protección, que aporte en los procesos de desinstitucionalización.	626 participantes certificadas/os en la capacitación sobre Modalidades alternativas de cuidado de base familiar y comunitaria (MAC-BF) automatizado.	Técnicas/os de protección especial- MIES	4 módulos con actividades autotutoradas en la plataforma virtual de Red Convivencia.	Coordinador de capacitación – tutoras/es del curso.	1 de junio- 12 de octubre 2021.	
	34 participantes certificadas/os en la capacitación en transformación organizacional, dirigida a equipos directivos y administrativas acogimiento institucional.	Personal Directivo y administrativo de organizaciones de acogimiento institucional	6 unidades con material disponible como lecturas, videos, foros y 1 diálogo virtual al final de cada unidad.	Coordinador de capacitación – tutoras/es del curso	17 de agosto – 15 de octubre 2021.	
	Capacitación en transformación organizacional a personal operativo y técnico de unidades de atención de	Equipos técnicos de protección especial - MIES	7 módulos de capacitación en proceso de diseño.	Coordinador de capacitación – tutoras/es del curso	Enero 2022	MIES solicitó a la Red Convivencia que realice una nueva propuesta de capacitación a todos los equipos técnicos de modalidades alternativas de cuidado (incluido acogimiento

	acogimiento institucional					institucional), sobre la metodología de trabajo con familias y el manejo de instrumentos técnicos.
	38 participantes de UNIPEN certificadas/os en la capacitación sobre la Estrategia Nacional de Desinstitucionalización de niñas, niños y adolescentes para actores del sistema de protección.	Agentes de UNIPEN a nivel nacional	4 unidades con material disponible como lecturas, videos, foros y 1 diálogo virtual al final de cada unidad.	Coordinador de capacitación – tutoras/es del curso	12 de octubre al 13 de diciembre 2021.	A la fecha de elaboración de este informe se señala que, el curso para agentes de UNIPEN se encuentra abierto hasta el 13 de diciembre, mientras que en el curso con las JCPD se encuentra pendiente la ejecución de las clases virtuales de la unidad 4 programadas para los días 08 y 09 de diciembre 2021.
	12 participantes de las JCPD certificadas/os	Miembros de JCPD a nivel nacional	4 unidades con material disponible como lecturas, videos, foros y 1 diálogo virtual al final de cada unidad.		9 de octubre al 12 de diciembre 2021.	
Facilitar espacios de diálogo y análisis sobre los retos en la ejecución de las modalidades alternativas de cuidado.	2 espacios de diálogo con: 3 organizaciones de acogimiento familiar; 9 organizaciones de Apoyo y Custodia familiar	Equipos técnicos y directivos de organizaciones que ejecutan modalidades alternativas de cuidado	Espacios de diálogo sobre los logros y retos en la implementación de las modalidades alternativas de cuidado. Se realizaron espacios de diálogo diferenciados con las organizaciones que ejecutan Acogimiento Familiar y las que ejecutan Apoyo y Custodia Familiar. El espacio de diálogo con las organizaciones de	Equipo consultor – DCF	Diálogo con organizaciones de Acogimiento Familiar: 9 de septiembre de 2021. Diálogo con organizaciones de Apoyo y Custodia Familiar: 28 de septiembre	Inicialmente, estaban previstos 10 encuentros de diálogo, que incluían a las organizaciones de acogimiento institucional. Sin embargo, por decisión de MIES, los diálogos fueron limitados a 1 por modalidad; y se prescindió de la facilitación por parte

			apoyo y custodia familiar contó con la participación de técnicos del MIES.			del equipo consultor para el diálogo con organizaciones de acogimiento institucional.
Trabajo en Redes	4 encuentros de diálogo y coconstrucción realizados		Red Convivencia: <ul style="list-style-type: none"> Informe para el Comité de Derechos del Niño Diálogos Incidencia 	Equipo consultor – DCF	A lo largo del año	
	4 encuentros realizados de training & consultancy (1 está previsto para fines de diciembre)		Family Power: <ul style="list-style-type: none"> Facilitamos y participamos en el proceso de Training & Consultancy 	Equipo consultor – DCF	Septiembre - diciembre	
	8 encuentros realizados	Equipo consultor de DIF Yucatán; SIPINNA, Secretaría de la Mujer, Procuraduría	SIPINNA Yucatán: <ul style="list-style-type: none"> Espacios de diálogo para compartir experiencia de Ecuador en la desinstitucionalización 	Equipo consultor – DCF	Junio - diciembre	
	4 ámbitos de capacitación, diálogo y reflexión		Colaboración con Kanankil: <ul style="list-style-type: none"> Participación en ICCP Participación en encuentros de PCD - Latinoamérica Apoyo en construcción del COPINA: <ul style="list-style-type: none"> Participación en varios espacios con Asamblea Nacional Reunión con Consejo de la Judicatura 	Equipo consultor – DCF	<ul style="list-style-type: none"> 12 de junio 30 de julio 10 de diciembre <ul style="list-style-type: none"> A lo largo de todo el año 	

			<p>Academia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Participación en conversatorio con estudiantes de Maestría de Políticas Educativas - UASB <p>GTRM Tulcán:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitación a miembros de JCPD de Carchi en IAP, en el marco del "Plan de Fortalecimiento de Capacidades Técnicas 2021 dirigido al Sistema de Protección de Derechos" - Módulo de Protección a la Infancia. 		<ul style="list-style-type: none"> • 27 de noviembre • 30 de julio • 14, 15 de octubre y 18 de noviembre 	
--	--	--	---	--	---	--

ADMINISTRACIÓN GENERAL 2021

En el 2021, el área administrativa tuvo un rol fundamental en el manejo de recursos y en la administración, tanto de los procesos internos de la fundación como la ejecución de los diferentes convenios con UNICEF. Es así que, para finales de este año se prevé la ejecución total de los recursos existentes en los convenios, favoreciendo la atención de los distintos equipos operativos y de consultoría.

Entre los logros importantes están los siguientes:

- ✓ Los presupuestos ejecutados en Casa de Paso, de enero – abril ejecutado el 95%; mayo – julio ejecutado el 89%; agosto – octubre ejecutado el 91% y noviembre – diciembre ejecutado el 100% en las siguientes actividades: Arriendos, alimentación, vestimenta, salud, servicios básicos, movilización, actividades recreativas/deportivas.
- ✓ Los presupuestos ejecutados en Autonomía (casa Grupal) de enero – abril ejecutado el 89% (cierre del servicio); en las siguientes actividades: Arriendos, alimentación, vestimenta, salud & higiene personal, servicios básicos, movilización, educación/emprendimiento, actividades recreativas/deportivas.
- ✓ Los presupuestos ejecutados en Viviendas Asistidas (Familias en Red) de enero – abril ejecutado el 74%; mayo – julio ejecutado el 89%; agosto – octubre ejecutado el 70% y noviembre – diciembre ejecutado el 100% en las siguientes actividades: Arriendos para viviendas de las familias, alimentación, salud & higiene personal, movilización, proyecto de desarrollo y fortalecimiento de capacidades.
- ✓ Los presupuestos ejecutados en la EDI (Estrategia Nacional de Desinstitucionalización) de septiembre – diciembre ejecutado en un 100%; en las siguientes actividades: Manual de procesos del servicio de casas de Abrigo Temporal. Diseñar y ejecutar un plan de capacitación para los equipos del MIES. Brindar acompañamiento técnico primera fase del pilotaje. Facilitar espacios de dialogo y análisis.

Entre los logros se destacan:

- ✓ Cumplimiento de los presupuestos ejecutados en los programas MH y DI.
- ✓ El resultado de la auditoria fue satisfactorio con recomendaciones en nivel bajo.

Como nudos críticos tenemos:

- ✓ Poca importancia en presentar documentos para reposiciones inmediatas.
- ✓ Falta de colaboración.

En tanto que los desafíos son:

- ✓ Cuidar los espacios de los lugares asignados.

Las recomendaciones para el 2022 son:

- ✓ Colaboración de los compañeros en actividades para beneficio de DCF.

En cuanto al personal de la fundación, si bien hubo rotación, la misma no fue tan significativa como en años anteriores, manteniéndose la mayoría del personal en sus servicios, sosteniendo los procesos de las familias y garantizando la protección

integral de derechos. En ese sentido, DCF ha invertido significativamente en espacios de formación y cuidado de los equipos, así como ha mantenido el pago de haberes y beneficios a tiempo, buscando la estabilidad y disminuyendo la rotación.

En conclusión, el 2021 ha sido un año lleno de retos y aprendizajes, y que al igual que en años anteriores, DCF ha logrado aportar significativamente al fortalecimiento de sus capacidades internas, replicando sus acompañamientos a nivel de los sistemas locales de protección y ampliando sus redes a nivel internacional.

Un abrazo fraterno a nuestros hermanos en Holanda y demás partes del mundo que apoyan esta causa.